

# Izaugsmes atslēga – reaģēt uz iespējām, kad tās parādās

Līga NESTERE

«Ambīcijas ir svarīga attīstības sastāvdaļa, taču par tām nevajag vien domāt, bet ir jārikojas un tās jāisteno. Ir jāreaģē uz dzīves piedāvātajām iespējām – pat ja sākotnēji ir neziņa vai ir bail, kā būs. Nepiedalīties – arī ir izvēle. Bet, uzskatu, ka izaugsme un attīstība ir iespējamas, tikai darot,» ir pārliecināts Viktors Bolbats, kurš uz savas ādas pārbaudījis, ka šī pieeja praksē darbojas: viņš sevi darba tirgū pieņēma jau vidusskolā, piestrādājot vasarās, savukārt pārkāpjot 20 gadu sliekšni, Viktors sevi jau bija sekmīgi apliecinājis banku sektorā, ieņemot arvien augstākas amata pozīcijas, bet pavisam nesen viņš nolēma savās profesionālajās gaitās pāršķirt vēl vienu jaunu lappusi un pievienojās *Baltic International Bank* vadības komandai. Tas viss sasniegts jau 32 gadu vecumā.

Vēl būdams skolnieks, Viktors gana skaidri zināja, ka nākotnē vēlas būt finansists vai ekonomists. Arī augstākās izglītības mācību iestāde bija noskaidrta – Rīgas Ekonomikas augstskola, un, zinot, ka tolaik tur iestāšanās procesā tika vērtētas reflektantu zināšanas matemātikā, latviešu un angļu valodas prasmes, Viktors vidusskolā konkrētajiem mācību priekšmetiem pievērsa dubultu vērību. Rīgas Ekonomikas augstskolā tika iegūts bakalaura grāds, bet maģistra grāds Rīgas Tehniskās universitātes Rīgas Biznesa skolā.

## Grib būt Latvijā

Lai arī daļa kursabiedru ar Rīgas Ekonomikas augstskolas diplomu kabatā savas darba gaitas uzsāka ārpus Latvijas, Viktors nolēma, ka savu karjeras ceļu bruģēs tepat Latvijā. Viņš gan nenoliedz,



NESEKOT PŪLIM. «Jauniešiem ieteiktu nesekot pūlim, izvēloties studiju un, vēlāk, darba vietas. Ir vērts iet studēt un strādāt uz tām darba vietām, kas viņiem pašiem šķiet interesantas un perspektīvas, izdarot pārdomātu izvēli atbilstoši saviem nākotnes plāniem,» akcentē *Baltic International Bank* valdes priekšsēdētāja padomnieks Viktors Bolbats

ka ārvalstīs vienu brīdi vilinājušas, tomēr palikt motivējuši vairāki faktori: pirmkārt, šeit dzīvo viņa ģimene, otrkārt, bija jau uzkrāta neliela pieredze, strādājot starptautiskos uzņēmumos, tādējādi gūstot pārliecību, ka starptautisku pieredzi un skatījumu var iegūt arī tepat. «Jā, ir apsveicami kādu laiku arī doties pēc jauniem izaugsmes iespējām uz ārvalstīm, piemēram, es pats studiju laikā piedalījos *Erasmus* programmā un trīs mēnešus mācījos Helsinkos, taču man vienmēr ir patīcis un gribējies atgriezties mājās,» akcentē Viktors.

Vēlme strādāt Viktoram parādījās jau skolas gados, un pirmā darba pieredze tika gūta vidusskolā, vasaras mēnešos strādājot *McDonald's*. Uzsākot tālākas studijas, sekoja jau nopietnāks izaicinājums *Procter & Gamble*, kur Viktors pildīja biznesa analītiķa pie-

nākumus. Darbs bija uz nepilnu slodzi, tāpēc Viktors varēja apvienot to ar mācībām.

Rīgas Ekonomikas augstskolu viņš absolvēja 2007. gadā, kad Latvijā bija tā sauktie ziedu laiki un viena no *top* nozarēm bija nekustamie īpašumi, kur savas iespējas un varēšanu nolēma pamēģināt arī Viktors. «Kopumā gan man šie tā sauktie treknie gadi vairāk asociējas ar studējošā kredīta atmaksu,» smeļoties teic Viktors.

## Krīze kā iespēja

Jauns pavērsiens Viktoru sagaidīja 2008. gada ziemā, kad viņu aicināja pievienoties *SEB bankai* un kļūt par vecāko korporatīvo darījumu vadītāju jeb klientu menedžeri. «Šajā bankā 1. kursā neilgu brīdi biju praksē, taču principā darbs bankā man bija nezināma darības sfēra. Tomēr ļoti noderīga izrā-

dījās uzkrātā pieredze nekustamo īpašumu jomā, jo klienti un kredīti bija cieši saistīti ar šo nozari. Manā pārziņā galvenokārt bija problēmjautājumu risināšana, veidojot izpratni, ko nozīmē «slikts» kredīts, kredīta restrukturizācija.»

Gan valstī, gan arī bankā sarakarā ar krīzi notika pārmaiņas. «Un šajā vīrpulī jaunajiem tā bija laba iespēja sevi pierādīt un apliecināt. Un šī iespēja bija jāizmanto,» atceras Viktors.

## Bailēm – nē

*SEB bankā* viņš nostrādāja vairāk nekā astoņus gadus, ieņemot arvien atbildīgākus amatus klientu apkalpošanas un kredīšanas segmentā. Tautjāts, kas, viņaprāt, ļāvis sasniegt arvien jaunus virsotnes, Viktors atbild: «Vēlme ņemt aktīvu dalību, nevis vērot no malas, un, protams, veselīgas ambī-

jas. Cilvēkam ir jārikojas, lai ko sasniegtu, jo tikai ar pārdomām – «kā būtu, ja būtu» – nepietiek. Manuprāt, ir jāinteresējas par iespējām, jācenšas izveidot savs viedoklis par lietām un procesiem. Man dzīvē ir bijuši daudzi brīži, kad jāizlemj – iesaistīties vai nē. Būtiski ir nejaukt iespējas ar avantūrām, un mana intūcija līdz šim nav pievīlusī. Protams, ir gana daudz cilvēku, kam būtiskākais ir «stabilis darbs». Tomēr es izvēlos nenoraidīt jaunus, interesantus un perspektīvus izaicinājumus, lai arī tie prasītu man izkāpt no manas komforta zonas. Jo zinu – ja tos nepieņemšu, tikai pats likšu šķēršļus savai izaugsmei.»

Viņš ir pateicīgs *SEB bankai* par kopā aizvadītajiem darba gadiem un gūto pieredzi, kopā ir daudz sasniegts, «taču arvien vairāk pārņēma sajūta, ka manas prasmes, spējas un enerģija var būt nodrošinātas arī citur». Lai saliktu visu pa plauktiem, Viktors uz neilgu brīdi paņēma pauzi pārdomām un nepilnu gadu, nodibinot savu uzņēmumu, bija ārsta finanšu konsultants. Tada veida viņa ceļi krustojās ar *Baltic International Bank*. «Lai arī šī ir banka, tomēr *Baltic International Bank* biznesa modelis, klienti, izaicinājumi krasi atšķiras no iepriekš pieredzētā. *Baltic International Bank* sniedz man jaunu pieredzi un iespējas, un es to augstu novērtēju,» akcentē Viktors, kurš kopš šā gada septembra beigām pievienojies bankas vadības komandai un kļuvis par *Baltic International Bank* valdes priekšsēdētāja padomnieku. «Mans galvenais mērķis ir aktīvi piedalīties pārmaiņu procesos, kurus *Baltic International Bank* ir uzsākusī, kopā ar bankas komandu īstenojot bankas jauno stratēģiju, kā arī paceļot jaunā līmenī klientu servisu un bankas koptēlu. Mani profesionāli uzrunā *Baltic International Bank* jaunā stratēģija un ambīcijas, nodarboties ar atbildīgu investīciju un citu finanšu pakalpojumu sniešanu. Esmu gandarīts, ka man atkal ir iespēja piedalīties uzņēmuma labākas nākotnes veidošanā, vienlaikus gūstot jaunu pieredzi un iepazīstot jaunus cilvēkus!»

Foto: Magars KRAFTS, Real Photo Agency